



WWF

ESTUDIO

2016



Iguana Marina, isla Floreana, islas Galápagos, Ecuador © Hugo Amal

# ¿Contribuye el crecimiento turístico de las islas Galápagos al desarrollo económico sostenible?

Valor de los ecosistemas de Galápagos para el turismo y un análisis del costo-beneficio de escenarios de crecimiento turístico

## Resumen



Los ecosistemas de las islas Galápagos permiten el desarrollo de una amplia gama de actividades turísticas que dependen de la calidad del medio ambiente natural. El turismo es la fuente de ingresos más importante para la economía local y, debido a la fama internacional del archipiélago, el número de visitantes crece continuamente. Sin un manejo adecuado de este crecimiento, la expansión de la industria se convertiría gradualmente en una amenaza para el medio ambiente natural, el mismo que atrae la gran cantidad de visitantes. A pesar de la gran dependencia de la naturaleza, la contribución económica de los ecosistemas, únicos en la industria del turismo en las Galápagos, no ha sido cuantificada socioeconómicamente. Hacerlo es esencial. Esta información contribuye a crear conciencia y ayuda a los tomadores de decisiones en la formulación de políticas a largo plazo relacionadas con la naturaleza y la gestión del turismo en las islas Galápagos.



EL ARCHIPIÉLAGO  
AÚN CONTIENE  
APROXIMADAMENTE  
**95%**  
DE SU BIODIVERSIDAD  
ORIGINAL

Para determinar el valor de la naturaleza para la industria del turismo, se aplicó una encuesta a más de 400 visitantes que salían de Galápagos. Esta información sirvió para estimar su disposición a pagar (DAP) por la conservación de la naturaleza en las islas. Los resultados dieron una idea del valor percibido que los visitantes atribuyen a los diferentes ecosistemas y los servicios recreativos. Gracias a estos hallazgos se pueden establecer algunas indicaciones sobre la capacidad de carga socioeconómica de las islas.

Los valores de la DAP obtenidos fueron utilizados para llevar a cabo un análisis extendido de costo-beneficio (ACB) en tres escenarios de crecimiento turístico diferentes: “sin crecimiento”, “crecimiento moderado” y “crecimiento rápido”. Los resultados indican que el rápido crecimiento sin control en el sector del turismo beneficiaría a la economía en el corto plazo; sin embargo, esto no perduraría a largo plazo. Una cantidad controlada de visitantes, por el contrario, sería más beneficiosa para la sostenibilidad del turismo en el archipiélago, ya que ayudaría a preservar la salud de los ecosistemas y seguiría atrayendo visitantes con una alta DAP por conocer los ecosistemas únicos de las Galápagos. Por tanto, un plan de manejo del turismo que controle la llegada de visitantes, generaría una mayor rentabilidad sostenida y permitiría que las Galápagos sigan ofreciendo y garantizando un turismo basado en sus atributos naturales particulares.

## El reto

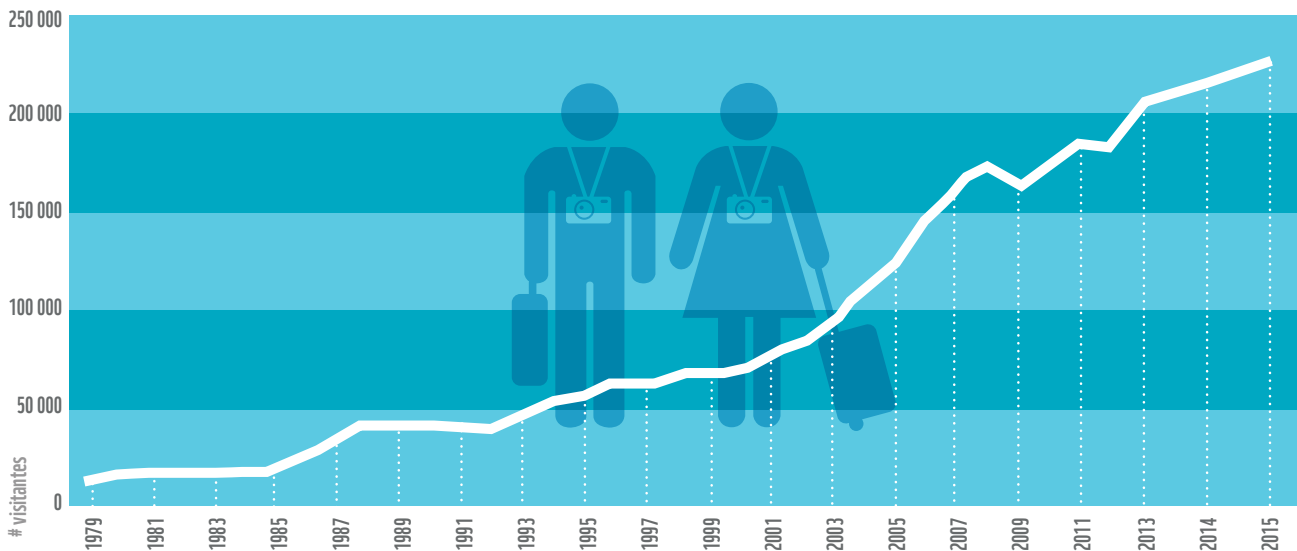
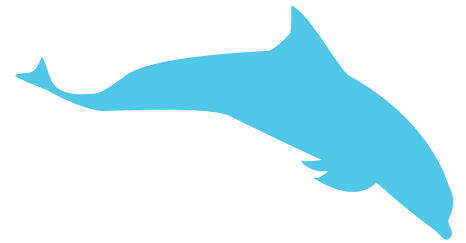


Gráfico 1. Crecimiento del turismo en las islas Galápagos

Las islas Galápagos son el hogar de muchas especies emblemáticas y únicas; el archipiélago aún contiene aproximadamente 95% de su biodiversidad original. Estas características, además de ser un sitio reconocido de investigación científica y académica, las han convertido en un destino turístico de renombre internacional.

LAS GALÁPAGOS  
RECIBIERON UN TOTAL DE  
**224 745**  
VISITANTES EN  
**2015**



De esta manera, el sector turístico se ha establecido como el motor del desarrollo socioeconómico local. La actividad turística requiere una amplia gama de servicios complementarios que generan empleo local. Una significativa cantidad de puestos de trabajo dependen de los visitantes; sin embargo, la industria y su cadena de valor se podrían ver amenazadas sin un entorno natural saludable.

Las Galápagos recibieron un total de 204 395 visitantes en 2013, atraídos por la intacta belleza natural del archipiélago. Esto representó un incremento de 13% (equivalente a 23 564 visitantes) con respecto a 2012. Sin embargo, el turismo es el principal factor de cambio en las islas Galápagos, ya que afecta los sistemas sociales y ecológicos. Sin un manejo adecuado del crecimiento turístico, la expansión de la industria, así como el posible cambio en el tipo de turista que visita las islas, se convertiría en una amenaza para el medio ambiente natural, el mismo que, en la actualidad, atrae una gran cantidad de visitantes.

La economía de las Galápagos depende en gran medida de los servicios ecosistémicos marinos y terrestres. Industrias como el turismo y la pesca necesitan ecosistemas sanos y productivos. Aunque la riqueza de la biodiversidad y los ecosistemas son sus activos naturales más importantes, las Galápagos sufren fuertes presiones ambientales causadas por el desarrollo humano, la industria turística y los efectos del cambio climático, entre otros.

A pesar de la gran dependencia de la naturaleza, la contribución económica de los ecosistemas y sus servicios a la industria del turismo en las Galápagos, no ha sido cuantificada en detalle. De esta manera, este estudio abordó el valor socioeconómico del turismo como un servicio de los ecosistemas de las islas y analizó varios escenarios de crecimiento turístico y, así, pretende aportar con información que ayude a entender el valor de la naturaleza en el archipiélago y crear una visión sobre las oportunidades para su desarrollo sostenible.



Islas Galapagos, Ecuador © Gabriela Erazo

# LOS VISITANTES INTERNACIONALES PAGAN UNA TARIFA DE INGRESO A LAS ISLAS GALAPAGOS CONSIDERABLEMENTE MÁS ALTA QUE LOS NACIONALES

## El enfoque

De acuerdo con la *Evaluación de los Ecosistemas del Milenio (2005)*, los servicios ecosistémicos se definen como “los beneficios que las personas obtienen de los ecosistemas”. Este estudio tuvo dos objetivos: 1) investigar la importancia de la naturaleza para la industria turística y encontrar un indicador integral (es decir, una unidad monetaria) del valor que los visitantes atribuyen a la protección de los ecosistemas de las Galápagos, y 2) comparar los costos y beneficios relacionados con el desarrollo, en tres escenarios de crecimiento turístico.

De esta manera, se aplicó una encuesta a más de 400 visitantes para estimar el valor percibido que le atribuyen a los diferentes ecosistemas y a las actividades recreativas realizadas en ellos. La encuesta también consideró la duración de la estadía, los sitios visitados, las actividades de los visitantes y su percepción acerca de la gestión de la naturaleza y la conservación de las Galápagos. El valor socioeconómico de los servicios ecosistémicos se calculó mediante dos métodos de valoración basados en las preferencias evidenciadas en los resultados de la encuesta. El estudio utilizó estos valores para generar nueva información y complementar análisis anteriores sobre escenarios de crecimiento turístico. Esto se realizó mediante un análisis de costo-beneficio (ACB) que comparó tres escenarios de crecimiento. Esta comparación se realizó por medio de la cuantificación de los posibles costos y beneficios del turismo, en términos de valor turístico de la naturaleza, en cada escenario.



## Metodología

### Encuesta de turismo y DAP

La encuesta se aplicó para investigar los gastos de los visitantes de las Galápagos, así como su DAP por la conservación de la naturaleza en el archipiélago. Se realizó en los dos aeropuertos que reciben vuelos desde el continente (Baltra y San Cristóbal), tanto en español como en inglés, para lograr una muestra representativa de visitantes nacionales e internacionales. Asimismo, los visitantes a bordo y los de estadía en tierra fueron analizados de manera separada, ya que a menudo se ajustan a diferentes perfiles y participan en diferentes actividades. También se hizo una división analítica entre visitantes nacionales e internacionales, quienes actualmente pagan una tarifa de ingreso a las islas Galápagos considerablemente mayor que los nacionales.

El estudio combinó el experimento de elección (CE, por sus siglas en inglés) y la valoración contingente (CV, por sus siglas en inglés) como herramientas de valoración para estimar la cantidad que las personas estarían dispuestas a pagar por diferentes atributos de las islas y por una mayor conservación de la naturaleza. Este pago es representado por una tarifa adicional de ingreso. El método de CV se basó en una pregunta abierta: se preguntó directamente a los visitantes cuánto estarían dispuestos a pagar por la preservación de los



ecosistemas y cuál sería la cantidad máxima, adicional a la que ya pagan actualmente, que pagarían por una mayor protección del ambiente natural. Por otro lado, con el método CE, la DAP se derivó de las preferencias de los visitantes entre diferentes escenarios de calidad ambiental. Los escenarios del CE se construyeron con cinco atributos diferentes: especies marinas, especies terrestres, tarifa de ingreso adicional, número de visitantes y tiempo de espera para reservación anticipada. Con el método de CE, también se generó una amplia gama de información cualitativa.

## ACB de los escenarios de crecimiento turístico



Tabla 1. Escenarios de crecimiento turístico

Este estudio se basó en el trabajo de Mena *et al.* (2013) y Mentefactura (2014), quienes desarrollaron un modelo para evaluar los efectos del crecimiento del turismo en las Galápagos, el cual considera importantes efectos ecológicos y económicos del crecimiento del turismo. Los valores obtenidos mediante la encuesta de turismo que se realizó para este estudio fueron vinculados con el modelo para calcular el valor de la naturaleza para el turismo en los tres escenarios mencionados.

La traducción de todos estos efectos en costos y beneficios permitió realizar un ACB extendido. Este análisis fue diseñado para comparar los costos y beneficios relacionados con tomas de decisiones específicas. En este estudio, el ACB se utilizó para comparar los tres escenarios de crecimiento turístico que se muestran en la Tabla 1. Los efectos en cada uno se determinan durante un periodo de 30 años.



Piquero de patas azules, Islas Galápagos, Ecuador © Carlos Drews / WWF

## Resultados

El estudio reveló una gran DAP por una mejor gestión y mayor conservación de la naturaleza entre los visitantes de las islas Galápagos. Aunque los visitantes extranjeros y de altos ingresos tienen una DAP superior, la mayoría de visitantes asignó valores considerables a los ecosistemas y servicios recreativos de las Galápagos. Los ecosistemas marinos se consideran como los más valiosos, seguidos por los terrestres. La Tabla 2 muestra la estimación de la DAP total anual por una mejor y mayor conservación de la naturaleza. El análisis sugiere que los visitantes están dispuestos a pagar USD 17 millones adicionales a las tarifas de ingreso actuales.

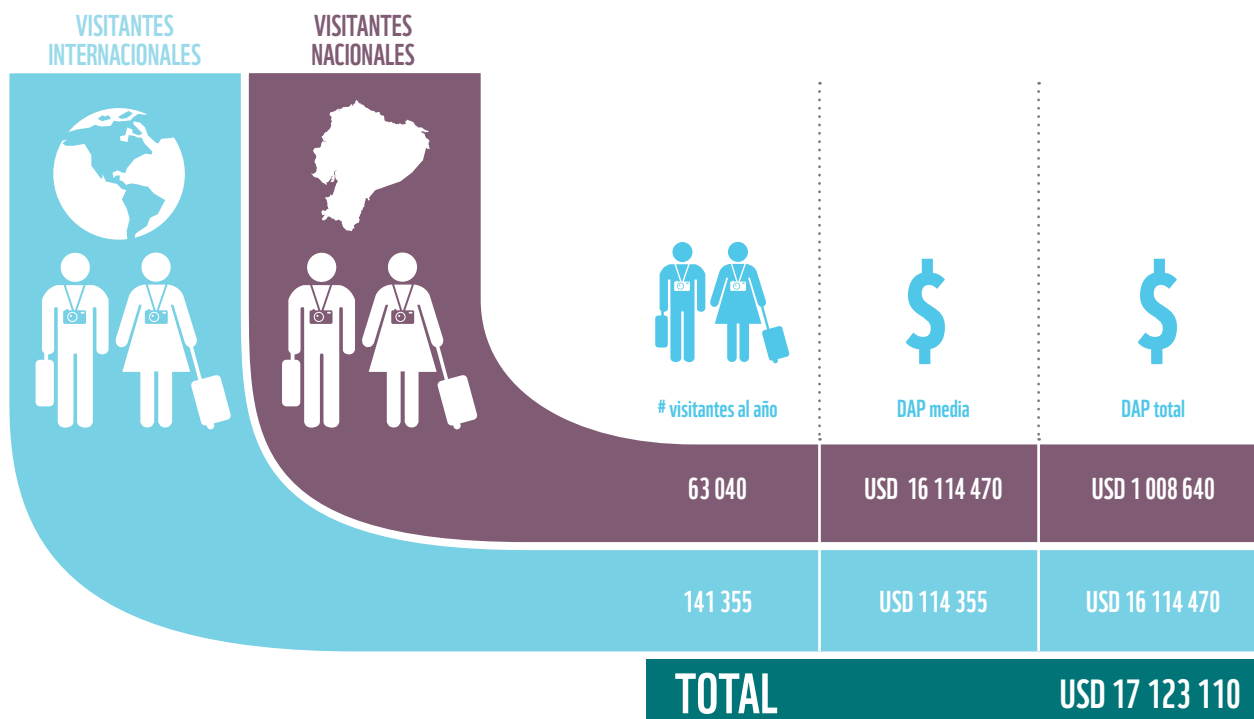


Tabla 2. DAP por mayor conservación de la naturaleza de las Galápagos (número de visitantes, 2013)  
Nota: Las cantidades calculadas son adicionales a la tarifa de ingreso actual.



Que las personas disfruten de su estadía y planeen regresar son indicadores importantes para la prosperidad de la industria turística. El deseo de volver depende del estado de los ecosistemas, como se indica en el Gráfico 1. En las circunstancias actuales, casi 60% de los visitantes regresaría a Galápagos. Esto señala que estas personas son propensas a recomendar las Galápagos a sus conocidos. Sin embargo, el gráfico muestra que el control del número de visitantes y de la construcción es importante, ya que solo 22% de los visitantes regresaría si las islas fuesen más concurridas. Asimismo, una disminución en la salud de los ecosistemas daría lugar a una menor cantidad de visitantes. Si el ambiente natural fuese menos saludable, menos de 10% de los visitantes regresaría, mientras que 67% no lo haría en absoluto. Esto tiene implicaciones para la industria del turismo y, por tanto, para la prosperidad de todo el archipiélago.

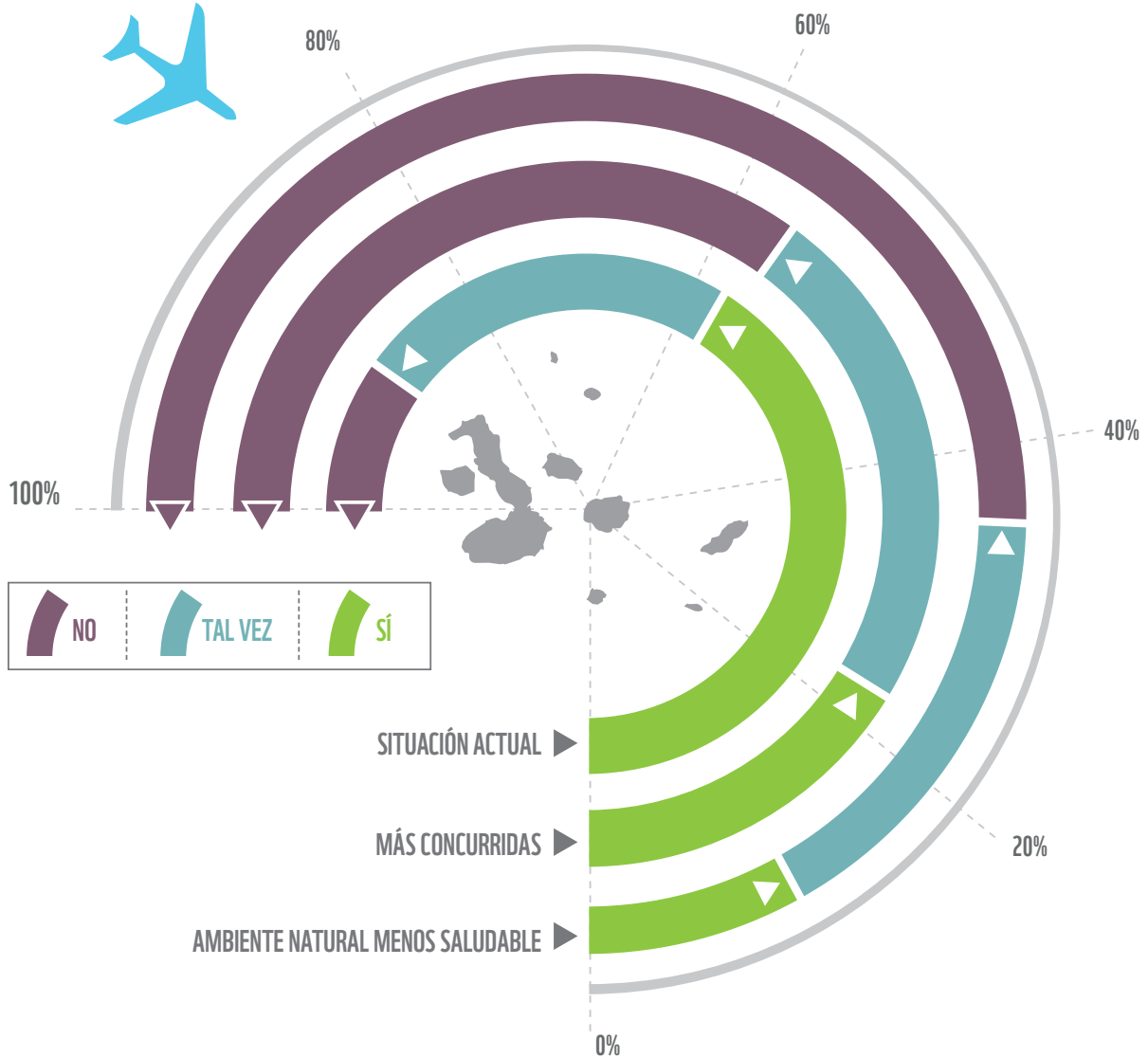


Gráfico 2. ¿Volvería a las Galápagos si estuvieran en una situación similar a la actual, si las islas fueran más concurridas o si el entorno natural fuera menos saludable?



El Gráfico 3 presenta los principales resultados de la comparación del ACB en los escenarios de crecimiento turístico. Muestra la llegada de visitantes y los correspondientes beneficios netos calculados para cada escenario.

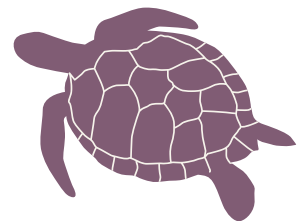
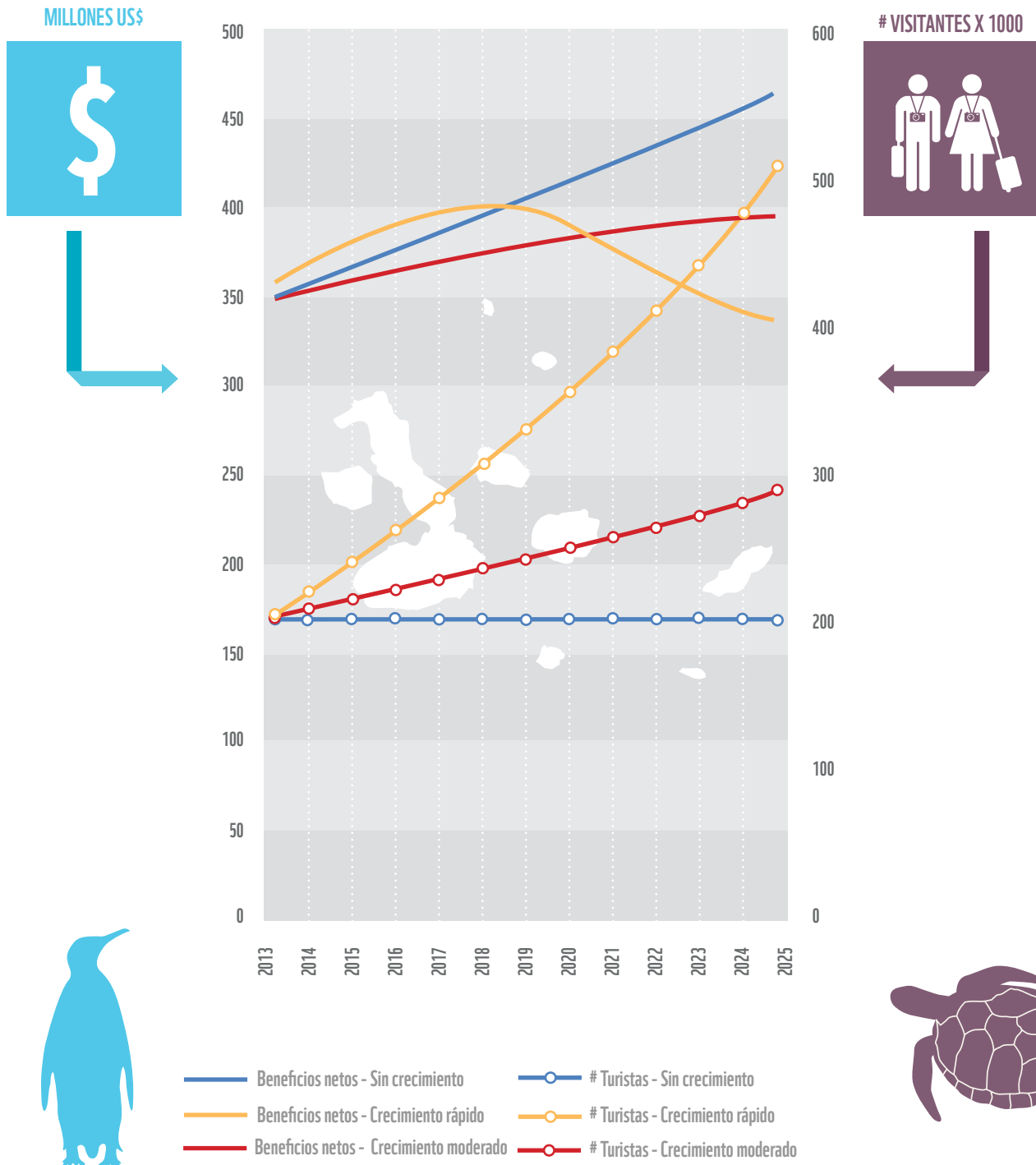


Gráfico 3. Análisis de tres escenarios de crecimiento turístico en las Galápagos





El Gráfico 3 indica que dos escenarios de crecimiento no son viables para las Galápagos. En efecto, el de crecimiento moderado no es sostenible en el largo plazo y el de crecimiento rápido es insostenible incluso en el corto plazo. Un crecimiento rápido de las llegadas de visitantes produciría valores más altos en los primeros tres a siete años de análisis. Sin embargo, el aumento de la presión de la industria del turismo en el medio ambiente local, podría hacer que el sector turístico colapsara después de que la capacidad de carga del área protegida fuese excedida y los ecosistemas naturales estuviesen muy degradados.

En última instancia, esto generaría menores beneficios netos porque los visitantes pagarían menos por un ambiente degradado. El escenario “sin crecimiento” es el único que presenta un continuo aumento en los beneficios netos anuales. Este produciría mayores beneficios que el escenario de “crecimiento moderado”, para 2016, y, a partir de 2020, en comparación con el escenario de “crecimiento rápido”.

Tour con la guía naturalista Jocellin, Galapagos, Ecuador © DPNG





León marino, Islas Galápagos, Ecuador © DPNG

## EL INGRESO CONTROLADO DE VISITANTES GENERA MAYORES BENEFICIOS A LARGO PLAZO

### Conclusiones

Las principales conclusiones del estudio son:

- Los visitantes llegan para experimentar el ambiente natural y conocer los atributos únicos de las Galápagos. Están dispuestos a regresar y a pagar más de lo que pagan actualmente para disfrutar y preservar los ecosistemas únicos de las Galápagos, siempre y cuando, sus atributos diferenciadores se conserven y protejan.
- Basados en el número de visitantes de 2013, los visitantes estarían dispuestos a pagar una suma adicional de USD 17 millones para la gestión de la naturaleza en las Galápagos.
- En los primeros siete años considerados en el análisis, la economía podría beneficiarse de un fuerte crecimiento en el sector turístico. Sin embargo, estos beneficios no perdurarían en el largo plazo, debido a que una mayor presión sobre los ecosistemas de las islas generaría su degradación progresiva. Como resultado, la industria del turismo colapsaría en un escenario de crecimiento rápido.
- Se observa que el escenario de desarrollo social y económico más beneficioso para Galápagos en el largo plazo debería contemplar una cantidad controlada de visitantes, la que se planificaría y manejaría según la capacidad de acogida de las áreas protegidas terrestre y marina.

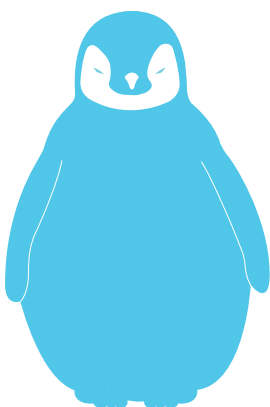
### Recomendaciones

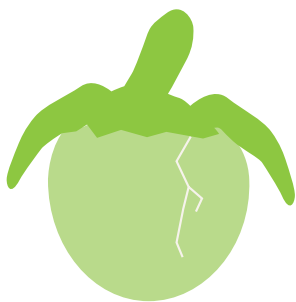
El desafío para los tomadores de decisiones es encontrar un equilibrio y desarrollar medidas de gestión ideales para el manejo de la actividad turística en Galápagos. Para esto, el estudio propone las siguientes recomendaciones:



Cardumen de tiburones martillo (*Sphyrna lewini*), Islas Galápagos, Ecuador © naturepl.com / Doug Perrine / WWF

- La única opción viable de desarrollo turístico es un escenario en el que el crecimiento, en los próximos dos años, obedezca a los límites del entorno natural. Mientras tanto, se debe desarrollar un sistema de gestión integral para el control de la cantidad de visitantes y, así, estabilizar el número de visitantes a un máximo aceptable. De esta manera, es fundamental fortalecer el manejo de visitantes tanto para la modalidad de turismo navegable como para el creciente turismo basado en los centros poblados.
- Se debe evitar un crecimiento rápido y sin control del turismo. Este resulta ser el escenario menos rentable debido al riesgo de desarrollo del turismo masivo, compuesto por visitantes que no están necesariamente interesados en la naturaleza ni en pagar por su conservación y protección, y que tienen patrones de gasto inferiores.
- Es necesario desarrollar un plan de crecimiento del turismo que incluya la limitación del número de turistas teniendo en cuenta la Carga Aceptable de Visitantes (CAV) establecida por la Dirección del Parque Nacional Galápagos, que es uno de los principales factores limitantes de acuerdo a los visitantes dispuestos a volver y pagar.
  - ▶ El número de visitantes en tierra va en aumento y no hay un sistema de gestión integral para manejar este crecimiento. Es prioritario el desarrollo e implementación de un sistema de gestión integral que controle el número total de visitantes que tienen permiso para visitar las islas, tanto de aquellos visitantes de estadía en tierra como visitantes a bordo de cruceros.
  - ▶ El actual Sistema de Manejo de Visitantes (SIMAVIS) es una buena base para establecer el sistema de manejo de visitantes basados en tierra. Una vez que un sistema de gestión de este tipo se establezca, las llegadas de visitantes podrían estabilizarse a niveles en los cuales la conservación de los ecosistemas de las Galápagos y, por lo tanto, los beneficios derivados del sector turístico, no estén en riesgo.





LOS VISITANTES  
ESTARÍAN DISPUESTOS A  
**PAGAR**  
UNA SUMA ADICIONAL DE  
**USD 17**  
**MILLONES**  
PARA LA GESTIÓN DE  
LA NATURALEZA EN LAS  
**GALÁPAGOS**

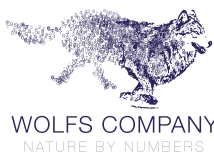


Isla de San Bartolomé en las Islas Galápagos, Ecuador © Carmen Ana Dereix / WWF-Colombia

Schep, S.W., Reusen, M., Luján Gallegos, V., van Beukering, P., Botzen W. (2014). Does tourism growth on the Galapagos contribute to sustainable development? The tourism value of ecosystems in the Galapagos and a cost-benefit analysis of tourism growth scenarios. Wolfs Company, Bonaire, Instituto de Estudios Ambientales (IVM) de la Universidad VU de Amsterdam, Países Bajos.

Copyright WWF-Ecuador.

Para mayor información sobre la valoración de servicios de los ecosistemas en el Archipiélago de Galápagos, contacte a: WWF-Ecuador, comunicacion@wwf.org.ec



Institute for Environmental Studies

